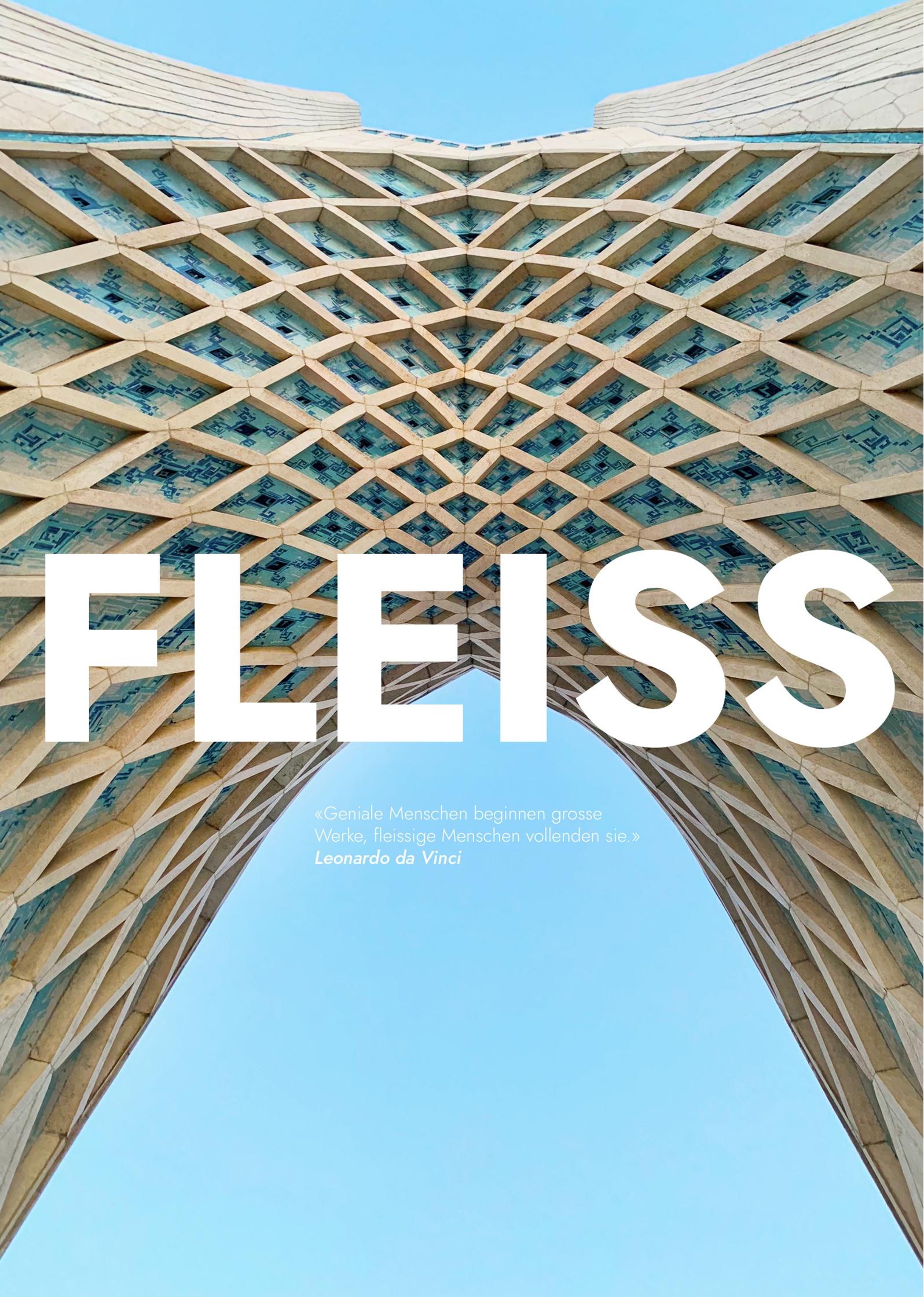


# GESCHÄFTSBERICHT 2021 *light*





# FLEISS

«Geniale Menschen beginnen grosse  
Werke, fleissige Menschen vollenden sie.»  
*Leonardo da Vinci*

# Vorwort

## Rückblick ...

### ... Allgemein

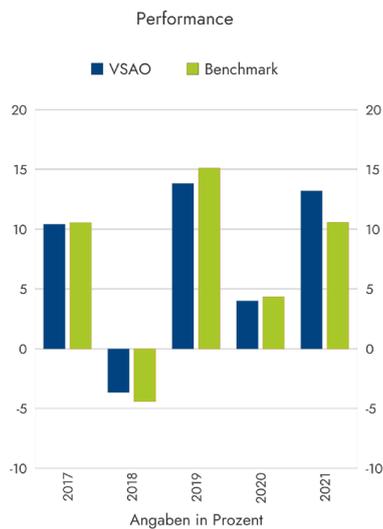


Die COVID-19-Pandemie haben wir in der Geschäftsstelle auch im 2021 sehr gut gemeistert. Die Zusammenarbeit und der Austausch zwischen den Mitarbeiter\*innen vor Ort und im Homeoffice funktionierten reibungslos. Die Stiftungsrats- sowie die Ausschusssitzungen wurden mehrheitlich online durchgeführt.

Das im Jahr 2020 produzierte Imagevideo sowie die Geschäftsberichtsvideos 2019 und 2020 waren mit über 6'000 Aufrufen ein grosser Erfolg. Deshalb wurde im Berichtsjahr das Erklärvideo über den reglementarischen Einkauf erstellt und auf der Homepage aufgeschaltet.

Bis im Jahr 2025 werden sämtliche unsere Liegenschaften mit Photovoltaik-Anlagen ausgerüstet sein. Die ersten Anlagen wurden im Verlauf des Berichtsjahres im Oberfeld in Ostermundigen installiert und in Betrieb genommen.

## ... auf die *Finanzen*



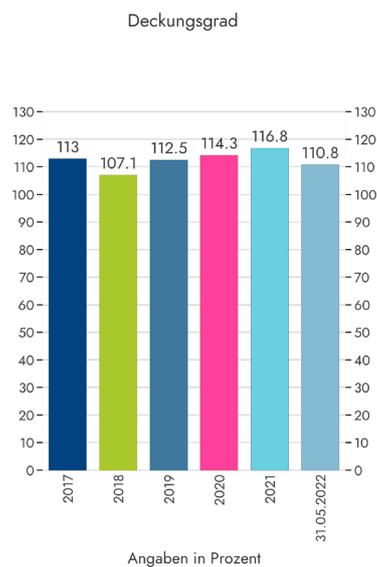
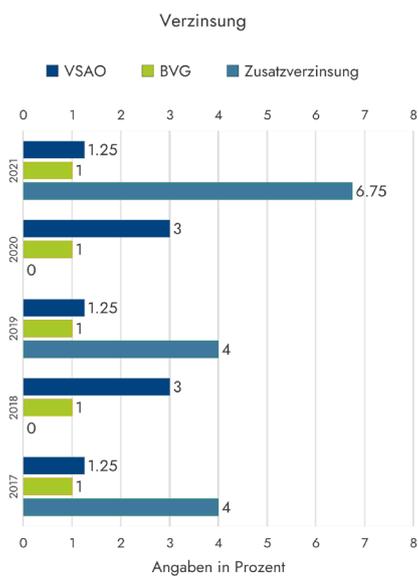
Die Finanzmärkte entwickelten sich im Jahr 2021 sehr positiv. Der Start mit der COVID-19-Impfung zu Beginn des Berichtsjahres beflügelte die Aktienmärkte merklich. Dies zeigte sich nach Abschluss des ersten Quartals in der Performance der Vermögensanlagen mit 5,02 Prozent. Im Verlaufe des Jahres verlangsamte sich das Wachstum zwar und gegen Ende des Jahres war sogar ein leichter Rückgang sichtbar. Die Gründe hierfür waren vielfältig: neue Corona-Varianten, Inflationsdruck, weltweiter Chipmangel und Probleme bei den Lieferketten. Nichtsdestotrotz erreichte die Stiftung per Ende Jahr eine Performance auf den Vermögensanlagen von 13,22 Prozent, die zweithöchste in den letzten zehn Jahren. Nur das Jahr 2019 wies mit 13,84 Prozent eine leicht höhere Performance aus.

## ... auf die *Stiftungsratsstätigkeit*

Der Stiftungsrat traf sich im Berichtsjahr zu drei ordentlichen Sitzungen.

Im März befasste er sich mit dem im Jahr 2020 erstellten versicherungstechnischen Gutachten und den Empfehlungen des Experten für berufliche Vorsorge. Er beschloss, mit der Umsetzung der Empfehlungen, insbesondere der Senkung des technischen Zinssatzes sowie der Senkung der Umwandlungssätze, zuzuwarten. Die neuesten technischen Grundlagen lagen noch nicht vor, und die Auswirkungen der Pandemie stellen eine grosse Unbekannte dar.

An seiner November-Sitzung beschloss der Stiftungsrat, das Alterssparkapital im Jahr 2022 mit 1,50 Prozent zu verzinsen und die Risikoprämie auf Löhnen bis CHF 300'000 unverändert auf tiefem Niveau von 1,2 Prozent zu belassen. Die Risikoprämie auf Löhnen von CHF 300'001 bis CHF 500'000 wurde per 1. Januar 2022 von 3,5 Prozent auf zwei Prozent gesenkt.

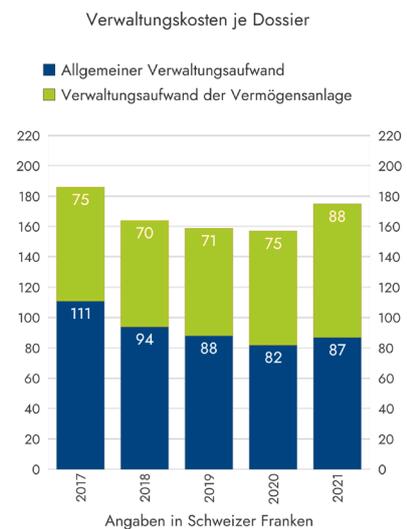


Dank des sehr guten Resultates per Ende 2021 hat der Stiftungsrat an einer ausserordentlichen Sitzung im Januar 2022 beschlossen, unsere Versicherten und Rentner\*innen am Erfolg zu beteiligen. Nebst dem ordentlichen Zins von 1,25 Prozent wurde auf dem per 31. Dezember 2021 vorhandenen Alterssparkapital eine Zusatzverzinsung von 6,75 Prozent gutgeschrieben. Im Jahr 2022 wird das Alterssparkapital mit 4,5 Prozent verzinst. Damit liegt die Verzinsung 2022 3,5 Prozent über dem BVG-Mindestzinssatz. Allen Rentner\*innen wurde die im Jahr 2021 angefallene Teuerung von 0,6 Prozent in die laufende Rente eingebaut. Zusätzlich erhielten die Alters- und Ehegattenrentner\*innen für das Jahr 2021 eine einmalige Zusatzzahlung von maximal zwei Monatsrenten. Dabei wurde diese mit steigendem Alter reduziert.

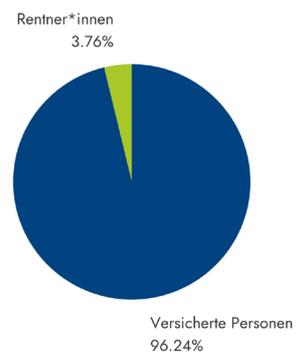
Nach Verbuchen sämtlicher beschlossener Massnahmen und nach Bildung der notwendigen technischen Rückstellungen sowie der Wertschwankungsreserve auf die volle Höhe beträgt der Deckungsgrad per 31. Dezember 2021 116,8 Prozent und liegt zwei Prozent über dem Zieldeckungsgrad von 114,8 Prozent.

## ... auf die Tätigkeit in der *Geschäftsstelle*

Das geringe Wachstum bei den Destinatären hat sich auch im Jahr 2021 fortgesetzt. Der Bestand der aktiv versicherten Personen nahm um 194 zu. Per Ende des Berichtsjahres dürfen wir das Alterssparkapital von 23'121 aktiv versicherten Personen verwalten. Der Anteil der Frauen liegt bei 57,05 Prozent. Weiter führen wir für 3'837 Personen ein beitragsfreies Alterssparkonto mit Freizügigkeitsgeldern von nicht aktiv versicherten Personen, die sich in einer Weiterbildung befinden oder vorübergehend nicht bei einem Arbeitgeber angestellt sind. Der Bestand der Rentner\*innen wuchs um 52 Personen auf total 904 Personen an. Mit einem Verhältnis von einer Rentnerin/einem Rentner auf 26 aktiv versicherte Personen weist die **vorsorgestiftung vsao** weiterhin eine sehr gute Risikostruktur aus, was sich im risikotragenden Deckungsgrad von 123,20 Prozent widerspiegelt.



Versicherte Personen / Rentenbeziehende



Der Aufbau des digitalen internen Kontrollsystems wurde im Berichtsjahr in Angriff genommen. Auch im Jahr 2022 wird das Projekt weiter vorangetrieben, so dass dieses im Bereich Versichertenverwaltung per Ende Jahr abgeschlossen werden kann. Im Rahmen der Digitalisierung wurde im Berichtsjahr für den Stiftungsrat und dessen Ausschüsse ein Portal eingerichtet, über welches sämtliche Sitzungsunterlagen und Dokumente verteilt werden können.

Die Kosten für den Verwaltungsaufwand von total 175 Schweizer Franken pro Versichertendossier (allgemeiner Verwaltungsaufwand von 87 Schweizer Franken und Verwaltungsaufwand für die Vermögensanlage von 88 Schweizer Franken) sind gegenüber dem Vorjahr infolge von Investitionen, unter anderem in die IT-Infrastruktur, leicht gestiegen. Im Branchenvergleich sind die Kosten bei der **vorsorgestiftung vsao** nach wie vor sehr tief. Auch künftig werden wir grossen Wert auf eine hohe Qualität bei möglichst tiefen Verwaltungskosten legen.

## Aktuelles und ein kurzer Ausblick

Der Krieg in der Ukraine hat zu Beginn des Jahres die Anlagemärkte durchgeschüttelt, was sich in der Performance der Vermögensanlagen der ersten fünf Monate im Jahr 2022 zeigte. Ende Mai beträgt die Performance  $-5.47$  Prozent, und wir können einen Deckungsgrad von  $110,8$  Prozent ausweisen. Die Höherverzinsung 2022 sowie die einmalige Zusatzzahlung für die Alters- und Ehegattenrentner\*innen in Form einer einmaligen Monatsrente per Ende 2022 sind nicht gefährdet, da diese Kosten Ende 2021 mit einer Rückstellung für Leistungsverbesserungen zurückgestellt wurden.

Die **vorsorgestiftung vsao** stellt bis zum 31. Dezember 2022 SwissTennis zwei  $6\frac{1}{2}$ -Zimmerwohnungen in Biel für maximal 20 geflüchtete ukrainische Sportler\*innen zur Verfügung.

Im Dezember 2021 hat sich der Nationalrat nach seiner Detailberatung für die Reform der beruflichen Vorsorge und eine Senkung des Umwandlungssatzes ausgesprochen. Für die resultierenden Renteneinbussen sollen 15 Jahrgänge eine Entschädigung erhalten. Beobachter gehen davon aus, dass der Ständerat die Rentenzuschläge wieder etwas ausbauen wird, um die Chancen der Reform an der Urne zu erhöhen.

Das revidierte Datenschutzgesetz («revDSG») wird am 1. September 2023 in Kraft treten und hat auch einen grossen Einfluss auf die Datenbearbeitung in den Pensionskassen. Die neuen Bestimmungen und deren Umsetzung werden uns in den kommenden Monaten beschäftigen.

Im Bereich der Nachhaltigkeit und im Zusammenhang mit der Ausstattung unserer Liegenschaften mit Photovoltaik-Anlagen werden wir sämtliche Einstellhallen so ausrüsten, dass wir allen unseren Mieter\*innen einen Anschluss zum Aufladen ihrer elektrischen Fahrzeuge anbieten können.

## Und zu guter *Letzt*

... danken wir im Namen des Stiftungsrates und der Geschäftsstelle den aktiv versicherten Personen, den Rentner\*innen sowie den angeschlossenen Arbeitgebern für das uns entgegengebrachte Vertrauen.

Ein grosses MERCI sagen wir auch den Mitarbeiter\*innen und Stiftungsratsmitgliedern für die professionelle und engagierte Zusammenarbeit.



Primus Schlegel, lic. oec. HSG  
Präsident



Christoph Rytz  
Geschäftsführer



# GEDULD

«Ist man in kleinen Dingen nicht  
geduldig, bringt man die grossen  
Vorhaben zum Scheitern.»

*Konfuzius*

## Versicherungs- technische Daten

	2021	2020
Technische Grundlage	BVG 2015 Generationentafeln	BVG 2015 Generationentafeln
Technischer Zinssatz p.a.	2,00 %	2,00 %
Umwandlungssatz bei ordentlichem Rücktrittsalter	5,95 %	5,95 %
Verzinsung Alterssparkapital	1,25 %	3,00 %
Einmalige Zusatzverzinsung auf dem Alterssparkapital per 31. Dezember	6,75 %	—
Deckungsgrad nach Art. 44 BVV 2	116,80 %	114,30 %
Deckungsgrad risikotragend (ökonomisch)	123,20 %	115,50 %



### Durchschnittlicher allgemeiner Verwaltungsaufwand im Vergleich

je Versichertendossier in Schweizer Franken

vorsorgestiftung vsao

CHF 87.—

Penionskassenstudie 2022 von Swisscanto Vorsorge AG

CHF 346.—

## Versicherungs- technische Daten

	2021	2020
Aktive Versicherte	23'121	22'927
Rentner*innen	904	852
Beitragsfreie Alterssparkonti	3'837	3'608
Durchschnittlicher Verwaltungsaufwand je Versichertendossier	175	157
davon allgemeiner Verwaltungsaufwand (Anhang 7.7)	87	82
davon Verwaltungsaufwand der Vermögensanlage (Anhang 6.9.11)	88	75
	Tsd. CHF	Tsd. CHF
Vorsorgekapital aktive Versicherte (Sparguthaben)	2'380'679	2'174'390
Vorsorgekapital Rentner*innen (Deckungskapital)	505'513	467'022
Technische Rückstellungen	170'600	89'030

**Jahresrechnung**  
in Tausend Schweizer Franken

## Bilanz

per 31. Dezember

<b>Aktiven</b>	2021	2020
Vermögensanlagen	3'579'584	3'126'311
Aktive Rechnungsabgrenzung	809	850
Aktiven aus Versicherungsverträgen	0	0
<b>Total Aktiven</b>	<b>3'580'393</b>	<b>3'127'161</b>

<b>Passiven</b>	2021	2020
Verbindlichkeiten	7'729	4'991
Passive Rechnungsabgrenzung	358	278
Arbeitgeberbeitragsreserve	2'042	1'606
Nicht-technische Rückstellungen	0	0
Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen	3'056'791	2'730'443
Wertschwankungsreserve	436'000	389'844
Stiftungskapital, freie Mittel (+) / Unterdeckung (-)	77'472	0
<b>Total Passiven</b>	<b>3'580'393</b>	<b>3'127'161</b>

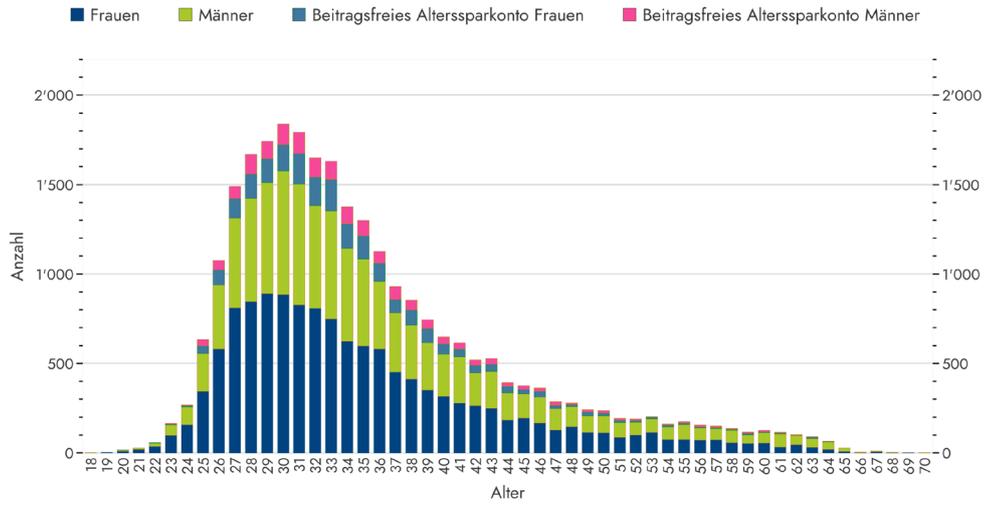
# Betriebsrechnung

per 31. Dezember

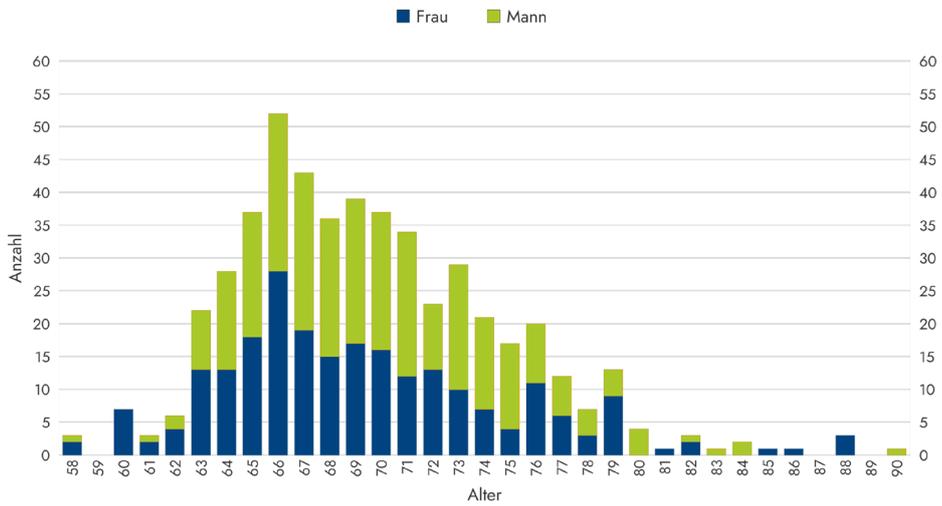
Versicherungsteil	2021	2020
Zufluss aus Beiträgen und Eintrittsleistungen	404'813	393'490
Abfluss für Leistungen und Vorbezüge	-358'532	-346'914
Auflösung (+) / Bildung (-) Vorsorgekapitalien, technische Rückstellungen und Beitragsreserven	-326'786	-98'442
Ertrag aus Versicherungsleistungen	322	141
Versicherungsaufwand	-1'716	-1'679
<b>Ergebnis aus dem Versicherungsteil</b>	<b>-281'899</b>	<b>-53'404</b>

Vermögensteil	2021	2020
Ergebnis aus Vermögensanlage	407'930	114'952
Auflösung (+) / Bildung (-) nicht-technische Rückstellungen	0	0
Sonstiger Ertrag	27	410
Sonstiger Aufwand	-2	-7
Verwaltungsaufwand	-2'428	-2'246
<b>Ertrags- (+) / Aufwandüberschuss (-) vor Auflösung / Bildung Wertschwankungsreserve</b>	<b>123'628</b>	<b>59'705</b>
Auflösung (+) / Bildung (-) Wertschwankungsreserve	-46'156	-73'844
<b>Ertrags- (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>77'472</b>	<b>-14'139</b>

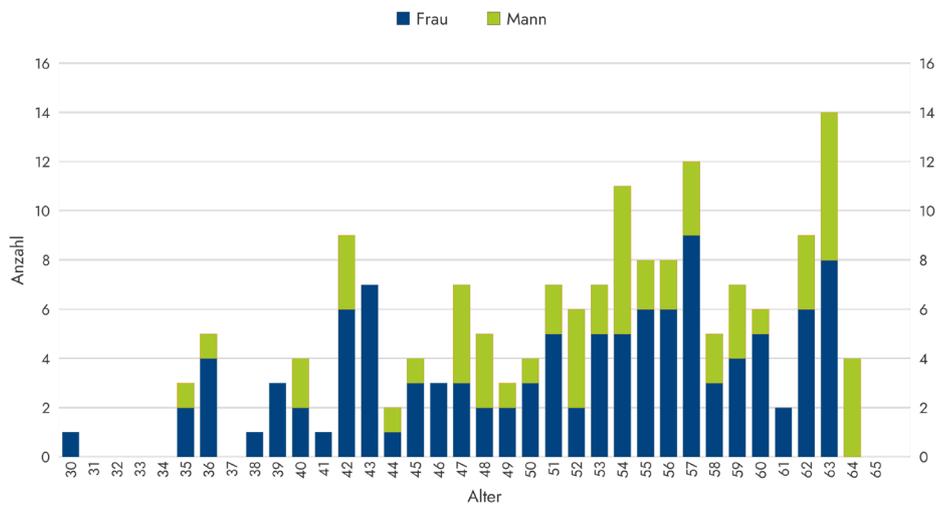
### Aktive Versicherte und beitragsfreies Altersparkonto nach Alter



### Altersstruktur Altersrentner\*innen

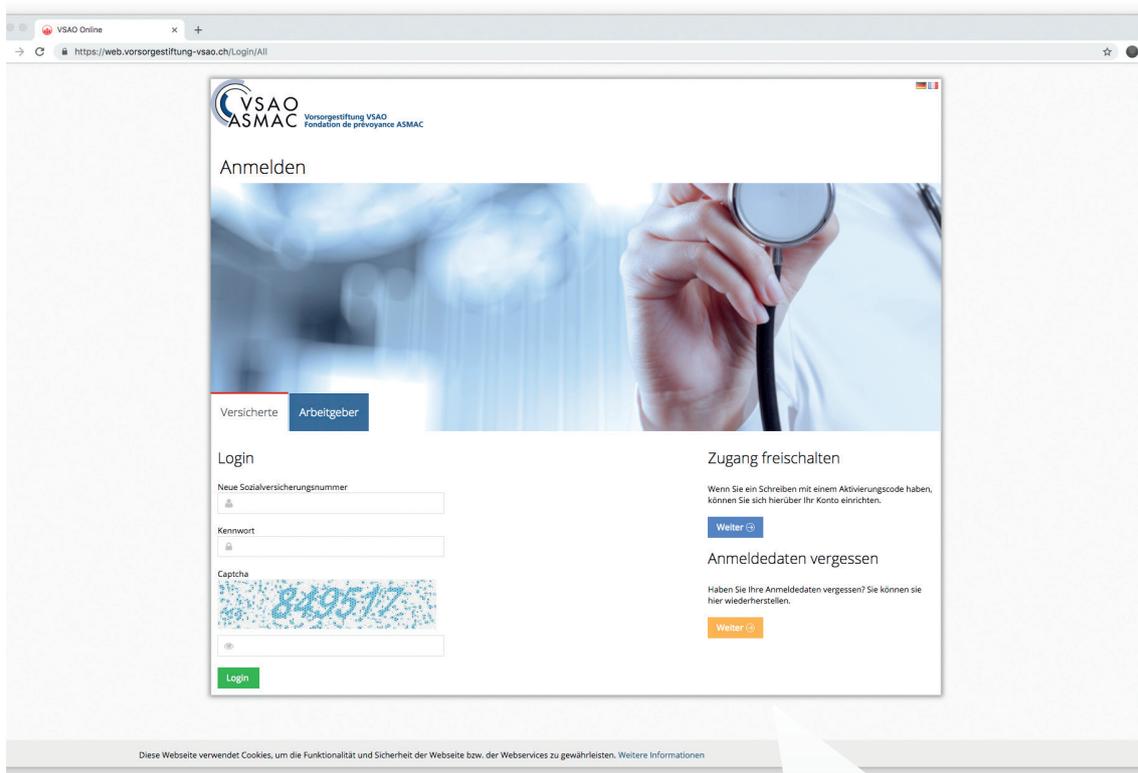


### Altersstruktur Invalidenrentner\*innen





«Zu grosse Hast macht ungeschickt.»  
*Wilhelm Busch*



Kennen Sie bereits unser Online-Portal?

Unter <https://web.vorsorgestiftung-vsao.ch> können Sie sich registrieren. Mit diesem Zugang haben Sie jederzeit Zugriff auf Ihren aktuellen Versicherungsausweis und es stehen Ihnen diverse Simulationen zur Verfügung.

# Impressum

## HERAUSGEBERIN

vorsorgestiftung vsao

## KONZEPT, DESIGN UND REALISATION

vorsorgestiftung vsao

Ce rapport de gestion light est également disponible en français.

Pictures by freepik.com

## vorsorgestiftung vsao

Kollerweg 32  
Postfach 389  
3000 Bern 6