

«Am *Mute* hängt der Erfolg.»

Theodor Fontane

# Vorwort.



Primus Schlegel, lic. oec. HSG Präsident

Christoph Rytz Leiter der Geschäftsstelle

## Rückblick ...

## ... Allgemein

Vor einem Jahr präsentierten wir den Geschäftsbericht 2019 in einem neuen Design. Auch die Homepage wurde überarbeitet und erstrahlt in neuem Glanz. Mit der Produktion des Image- und Geschäftsberichtsvideos wurde die Modernisierung der vorsorgestiftung vsao weiter vorangetrieben. Nach dem Motto «Am Mute hängt der Erfolg» werden wir auch in Zukunft nicht vor Veränderungen Halt machen.

Vor über einem Jahr erfasste uns die Corona-Pandemie. Sie traf die Gesellschaft mit voller Wucht und in diesem Ausmass völlig unerwartet. Wie die Bevölkerung standen auch wir vor Herausforderungen, die neu und unbekannt waren, aber angenommen werden mussten. Gesagt getan, die Mitarbeiter\*innen erledigten die Arbeiten grösstenteils im Homeoffice und die Sitzungen des Stiftungsrates und der Ausschüsse wurden mehrheitlich als Videokonferenzen durchgeführt.



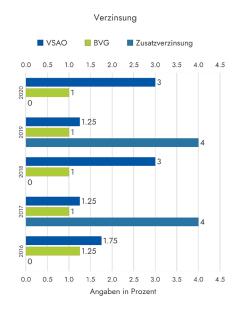
### ... auf die Finanzen

Die Finanzmärkte verliefen bis zum 19. Februar 2020 positiv. Die Performance betrug zu diesem Zeitpunkt 2,99 Prozent und lag 0,67 Prozentpunkte vor dem Benchmark. Aufgrund der ersten Resultate über den Vorwahlen in den USA reagierten die Finanzmärkte negativ. Danach stand das Coronavirus im Fokus und zog die Märkte stark nach unten. Die von Saudi-Arabien ausgelöste Ölkrise hat den Abwärtstrend noch verstärkt. Dies widerspiegelte sich nach Abschluss des ersten Quartals in der Performance der Vermögensanlagen mit -9,25 Prozent. Trotz dieser Minus-Performance entschied sich der Ausschuss für Anlagefragen, die gewählte Anlagestrategie beizubehalten. Die Erholung der Märkte bestätigte diesen Entscheid. So konnte das Jahr 2020 mit einer Performance von vier Prozent abgeschlossen werden. Wir sind sozusagen mit einem «blauen Auge» davongekommen und stehen auf einem soliden finanziellen Fundament.

## ... auf die Stiftungsratstätigkeit

2019 konnte ein hervorragendes Ergebnis erzielt werden. Der Stiftungsrat hatte deswegen beschlossen, das Alterssparkapital im Jahr 2020 mit drei Prozent zu verzinsen. 1,5 Prozent der Verzinsung wurden als Rückstellung für Leistungsverbesserungen im Jahr 2019 gebildet und im Jahr 2020 wieder aufgelöst. Somit profitierten die versicherten Personen auch im schwächeren Anlagejahr 2020 von einer überdurchschnittlichen Verzinsung ihres Alterssparkapitals.

Der erwirtschaftete Gewinn per Ende des Berichtsjahres wurde vollumfänglich für die Bildung der Wertschwankungsreserve verwendet. Deren Höhe beträgt nun 14,28 Prozent und liegt 0,52 Prozentpunkte unter dem angestrebten Zielwert von 14,8 Prozent der Verpflichtungen. Per Jahresende kann die vorsorgestiftung vsao einen Deckungsgrad von 114,3 Prozent ausweisen.





Der Stiftungsrat hat an seiner Sitzung vom 19. November 2020 beschlossen, das Alterssparkapital im Jahr 2021 mit 1,25 Prozent zu verzinsen und die Risikoprämie auf Löhnen bis CHF 300 000 unverändert auf einem tiefen Niveau von 1,2 Prozent zu belassen. Die Risikoprämie auf Löhnen von CHF 300 001 bis CHF 500 000 wurde ab dem 1. Januar 2021 von vier auf 3,5 Prozent gesenkt.

Die Revision des Ergänzungsleistungsgesetzes führte im Bundesgesetz über die berufliche Alters-, Hinterlassenen- und Invalidenvorsorge (BVG) zur Einführung eines neuen Gesetzesartikels. Dieser regelt die freiwillige Weiterversicherung für Versicherte, die nach Vollendung des 58. Altersjahres aus der obligatorischen Versicherung ausscheiden, wenn das Arbeitsverhältnis vom Arbeitgeber aufgelöst wurde. Da dieser Artikel zwingend im Stiftungsreglement aufgenommen werden musste, hat der Stiftungsrat das revidierte Stiftungsreglement genehmigt und per 1. Januar 2021 in Kraft gesetzt. Die beschlossenen Änderungen sowie das Reglement sind auf unserer Homepage <a href="https://www.vorsorgestiftung-vsao.ch">www.vorsorgestiftung-vsao.ch</a> veröffentlicht.

Der Stiftungsrat wird für eine Amtsperiode von vier Jahren gewählt. Diese endete im Berichtsjahr. Alle 16 Stiftungsratsmitglieder haben sich für die neue Amtsperiode zur Wiederwahl gestellt und wurden durch ihre Arbeitgeber, den Verband vsao und durch die Vereinigung Akademischer Nachwuchs der Universität Zürich VAUZ bestätigt.

## ... auf die Tätigkeit in der Geschäftsstelle

Mit total 157 Schweizer Franken Verwaltungsaufwand pro Versichertendossier (allgemeiner Verwaltungsaufwand von 82 Schweizer Franken und Verwaltungsaufwand für die Vermögensanlage von 75 Schweizer Franken) fielen die Kosten im Jahr 2020 wiederum tief aus. Die vorsorgestiftung vsao wird auch künftig grossen Wert auf eine hohe Qualität bei möglichst tiefen Verwaltungskosten legen. Das Kostenbewusstsein sowie die gute Verzinsung widerspiegeln sich auch im Vergleich mit anderen Pensionskassen in der Schweiz, wie ein Artikel im Tagesanzeiger vom März 2021 aufgezeigt hat. https://www.vorsorgestiftung-vsao.ch/presse/tages-anzeiger-15032021.pdf

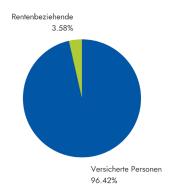
Wie in den vergangenen Jahren verzeichneten wir ein leichtes Wachstum. Der Bestand der aktiv versicherten Personen nahm um 889 zu. Per Ende des Geschäftsjahres 2020 dürfen wir das Alterssparkapital von 22'927 versicherten Personen verwalten. Der Anteil der Frauen liegt bei 56,58 Prozent. Der Bestand der Rentenbeziehenden wuchs um 63 Personen auf 852 Personen an. Die vorsorgestiftung vsao weist mit einem Verhältnis von einem/einer Rentenbeziehenden auf 27 aktiv versicherte Personen weiterhin eine sehr gute Risikostruktur aus.

Der vsao und die mediservice vsao-asmac haben ihr Logo sowie die Schreibweise ihres Firmennamens geändert. Die VSAO Stiftung für Selbständigerwerbende hat nicht nur ihr Logo angepasst, sondern hat per 1. Januar 2021 auch einen neuen Namen. Neu heisst sie Medpension vsao asmac.

#### Verwaltungskosten je Dossier Allgemeiner Verwaltungsaufwand Verwaltungsaufwand der Vermögensanlage

Versicherte Personen / Rentenbeziehende

Angaben in Schweizer Franken



Nach dem Sprichwort vom Dalai Lama

## «Veränderung wird nur hervorgerufen durch aktives Handeln.»

haben auch wir ein neues Logo gestaltet. Mit diesem und der neuen Schreibweise des Stiftungsnamens haben wir uns den anderen vsao-Organisationen angenähert, um die Gemeinsamkeit und den Zusammenhalt zu verdeutlichen. Neu ziert die Farbe «Grün» unser Logo. Diese Farbe wird mit Leben und Klarheit in Verbindung gebracht. Es ist die Farbe der Frische und der Natürlichkeit und im übertragenen Sinne die Farbe der Hoffnung und der Zuversicht. Die Wirkung und Bedeutung der Farbe «Grün» kann durchaus mit der Stiftung assoziiert werden. Warum dies so ist, erfahren Sie beim Lesen und Durchblättern des Geschäftsberichts.

### Aktuelles und ein kurzer Ausblick

Die Corona-Pandemie ist nach wie vor allgegenwärtig. Nichtsdestotrotz konnten die strategischen und organisatorischen Herausforderungen gemeistert werden. Selbstbewusst können wir sagen, die vorsorgestiftung vsao ist sowohl in ihrer finanziellen Stabilität als auch in ihrer Organisation als Ganzes auf Kurs. Die Anlagemärkte haben sich in den ersten fünf Monaten des Jahres 2021 hervorragend entwickelt. Stand Ende Mai beträgt die Performance sehr gute 6,78 Prozent, und wir können einen Deckungsgrad von 119,88 Prozent ausweisen.

Im Berichtsjahr wurde auf Basis der Zahlen per Ende 2019 ein versicherungstechnisches Gutachten erstellt. Massnahmen im Bereich der Umwandlungssätze, des technischen Zinssatzes, der Risikoprämie und der Rückstellungen werden im laufenden Jahr analysiert und im Stiftungsrat diskutiert. Mögliche Anpassungen der technischen Parameter werden wir frühzeitig und transparent kommunizieren.

Die Reform der beruflichen Vorsorge (BVG 21) ist ins Stocken geraten. Der Bundesrat hat im November 2020 seine Botschaft veröffentlicht. Es ist davon auszugehen, dass die Vorlage im ersten Halbjahr 2021 in den vorberatenden Kommissionen der Räte behandelt wird. Wir werden den weiteren Verlauf der Reform aufmerksam beobachten.

Die Informatik in der Geschäftsstelle wird im Jahr 2021 modernisiert. Mit der Anschaffung von neuen und leistungsstärkeren Servern wird die Digitalisierung weiter ausgebaut.

Das Thema Nachhaltigkeit hat uns nicht nur in der Vergangenheit beschäftigt, es wird uns auch in Zukunft begleiten. Einen weiteren Beitrag an die Nachhaltigkeit werden wir bis 2025 leisten, indem sämtliche unserer Liegenschaften mit Photovoltaik-Anlagen ausgerüstet werden. Künftige Neubauten werden nach Minergie-A-Eco Standard erstellt, und auf fossile Brennstoffe wird gänzlich verzichtet.

Der Stiftungsrat, der Ausschuss für Anlagefragen und die Geschäftsstelle werden auch zukünftig im Rahmen der treuhänderischen Sorgfaltspflicht angemessen Wert auf die Nachhaltigkeit legen und diese im Anlageprozess berücksichtigen.

## Und zu guter Letzt

... danken wir im Namen des Stiftungsrates und der Geschäftsstelle den aktiv versicherten Personen, den Rentner\*innen sowie den angeschlossenen Arbeitgebern für das uns entgegengebrachte Vertrauen. MERCI sagen wir auch den engagierten Mitarbeiter\*innen und Stiftungsratsmitgliedern für die professionelle und engagierte Zusammenarbeit.

Primus Schlegel, lic. oec. HSG

P. Krulye

Präsident

Christoph Rytz Leiter der Geschäftsstelle



... offen und transparent in der Kommunikation. So sind wir!

## Die wichtigsten Zahlen

|   | 2020                           | 2019                           |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| Technische Grundlage                                | BVG 2015<br>Generationentafeln | BVG 2015<br>Generationentafeln |
| Technischer Zinssatz p.a.                           | 2,00 %                         | 2,00 %                         |
| Umwandlungssatz bei<br>ordentlichem Rücktrittsalter | 5,95 %                         | 6,05 %                         |
| Verzinsung Alterssparkapital                        | 3,00 %                         | 1,25 %                         |
| Einmalige Zusatzverzinsung<br>auf Alterssparkapital | -                              | 4,00 %                         |
| Deckungsgrad<br>nach Art. 44 BVV 2                  | 114,30 %                       | 112,50 %                       |
| Deckungsgrad<br>risikotragend (ökonomisch)          | 115,50 %                       | 114,70 %                       |



## Durchschnittlicher allgemeiner Verwaltungsaufwand im Vergleich

je Versichertendossier in Schweizer Franken

Vorsorgestiftung VSAO

CHF 82.—

Penisonskassenstudie 2021 von Swisscanto Vorsorge AG

CHF 347.—

| 2020      | 2019  |
|-----------|---|
| 22'927    | 22'038  |
| 852       | 789   |
| 3′608     | 3′972   |
|           |   |
| 157       | 158   |
| 82        | 88  |
| 75        | 71  |
|           |   |
| Tsd. CHF  | Tsd. CHF  |
| 2′174′390 | 2'097'784   |
| 467'022   | 425′416   |
| 89'030    | 109'655   |
|           | 22'927 852 3'608  157 82 75  Tsd. CHF 2'174'390 467'022 |

## Jahresrechnung

in Tausend Schweizer Franken

## Bilanz

per 31. Dezember

| Aktiven                            | 2020      | 2019      |
|------------------------------------|-----------|-----------|
| Vermögensanlagen                   | 3′126′311 | 2'966'133 |
| Aktive Rechnungsabgrenzung         | 850       | 1′185     |
| Aktiven aus Versicherungsverträgen | 0         | 0         |
| Total Aktiven                      | 3′127′161 | 2′967′318 |
|                                    |           |           |

| Passiven  | 2020      | 2019      |
|---|-----------|-----------|
| Verbindlichkeiten                                       | 4'991     | 3'463     |
| Passive Rechnungsabgrenzung                             | 278       | 111       |
| Arbeitgeberbeitragsreserve                              | 1′606     | 1′585     |
| Nicht-technische Rückstellungen                         | 0         | 0         |
| Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen        | 2′730′443 | 2'632'021 |
| Wertschwankungsreserve                                  | 389'844   | 316′000   |
| Stiftungskapital<br>freie Mittel (+) / Unterdeckung (-) | 0         | 14′139    |
| Total Passiven  | 3′127′161 | 2′967′318 |

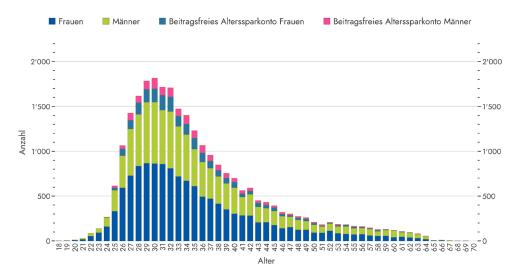
## Betriebsrechnung

per 31. Dezember

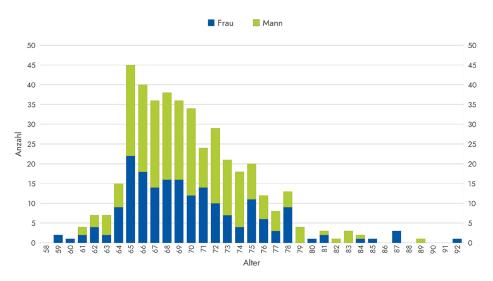
| Versicherungsteil  | 2020     | 2019     |
|--|----------|----------|
| Zufluss aus Beiträgen und<br>Eintrittsleistungen   | 393'490  | 380′503  |
| Abfluss für Leistungen und Vorbezüge   | -346′914 | -284'623 |
| Auflösung (+) / Bildung (-) Vorsorge-<br>kapitalien, technische Rückstellungen<br>und Beitragsreserven | -98′442  | -271′461 |
| Ertrag aus Versicherungsleistungen   | 141      | 141      |
| Versicherungsaufwand   | -1′679   | -1'579   |
| Ergebnis aus dem Versicherungsteil   | -53'404  | -177′019 |

| Vermögensteil   | 2020    | 2019     |
|---|---------|----------|
| Ergebnis aus Vermögensanlage  | 114′952 | 342'941  |
| Auflösung (+) / Bildung (-)<br>nicht-technische Rückstellungen                            | 0       | 0        |
| Sonstiger Ertrag  | 410     | 91       |
| Sonstiger Aufwand   | -7      | 0        |
| Verwaltungsaufwand  | -2'246  | -2′336   |
| Ertrags- (+) / Aufwandüberschuss (-)<br>vor Auflösung / Bildung<br>Wertschwankungsreserve | 59'705  | 163'677  |
| Auflösung (+) / Bildung (-)<br>Wertschwankungsreserve                                     | -73′844 | -149′538 |
| Ertrags- (+) / Aufwandüberschuss (-)  | -14′139 | 14′139   |

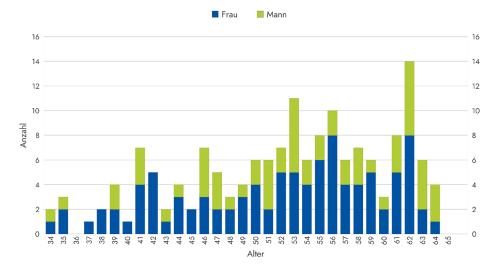
#### Aktive Versicherte und beitragsfreies Alterssparkonto nach Alter



#### Altersstruktur Altersrentner\*innen



### Altersstruktur Invalidenrentner\*innen







### Kennen Sie bereits unser Online-Portal?

Unter <a href="https://web.vorsorgestiftung-vsao.ch">https://web.vorsorgestiftung-vsao.ch</a> können Sie sich registrieren. Mit diesem Zugang haben Sie jederzeit Zugriff auf Ihren aktuellen Versicherungsausweis und es stehen Ihnen diverse Simulationen zur Verfügung.

## **Impressum**

HERAUSGEBERIN vorsorgestiftung vsao

## KONZEPT, DESIGN UND REALISATION vorsorgestiftung vsao

Der Geschättsbericht light liegt auch in tranzösischer Sprache vor.

## vorsorgestiftung vsao

Kollerweg 32 Postfach 389 3000 Bern *6*