



«Die digitale Transformation ist ein Marathon, kein Sprint.»

George Westerman, Forscher



*«Die grösste Herausforderung der Digitalisierung ist es,
die Menschlichkeit in der Technologie zu bewahren.»*

Unbekannt

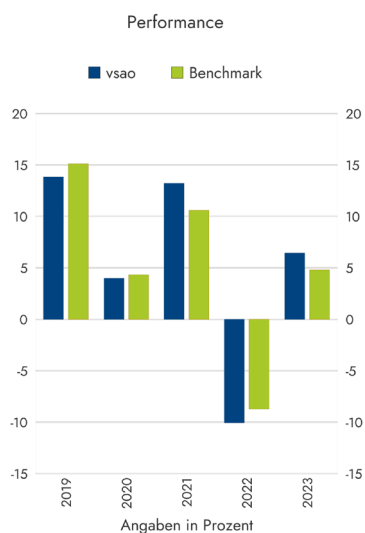
Vorwort

Ein Jahr des Wandels und der Anpassung

Das Geschäftsjahr 2023 stand ganz im Zeichen der Digitalisierung und Prozessoptimierung. Ein Schlüsselaspekt war ebenfalls die Integration künstlicher Intelligenz, versuchsweise auch bei der Entstehung dieses Vorworts mit Hilfe von ChatGPT.

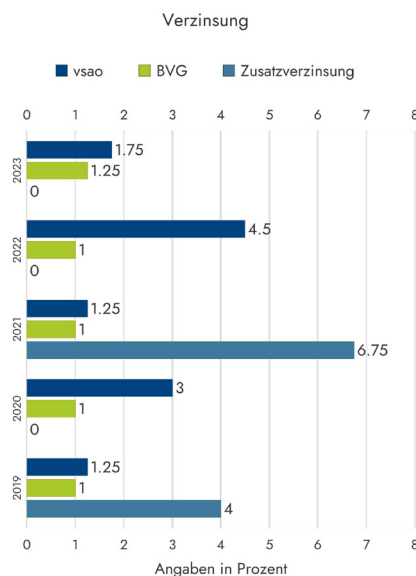
Finanzmarkt im Blick

Entscheidende Einflüsse wie die Bankenkrise in den USA, die Übernahme der Credit Suisse AG durch die UBS AG und die geopolitischen Entwicklungen haben uns vor Herausforderungen gestellt, denen wir uns jedoch erfolgreich stellen konnten. Die Stiftung navigierte gut durch diese Turbulenzen und konnte das Jahr mit einer soliden Performance von 6,44 Prozent abschliessen und somit den Benchmark um 1,63 Prozentpunkte übertreffen. So können wir per Ende des Berichtsjahres einen Deckungsgrad von 109,3 Prozent ausweisen.



Wichtige Beschlüsse im Stiftungsrat – Strategische Weichenstellungen

Die Pensionierung des heutigen Asset Managers per Ende 2024 hat den Ausschuss für Anlagefragen veranlasst, die integral intern geführte Vermögensverwaltung unter die Lupe zu nehmen. Fahren wir weiter mit einer 100-prozentigen Inhouse-Lösung, mit welcher die Stiftung seit mehr als 20 Jahren erfolgreich unterwegs ist? Oder lassen wir die gesamte Vermögensverwaltung extern durchführen? Kommt eine Hybrid-Lösung in Frage? Eine externe Beratungsfirma hat uns in dieser Fragestellung intensiv begleitet und die Möglichkeiten mit dem Ausschuss für Anlagefragen detailliert analysiert. An der Juni-Sitzung wurden dem Stiftungsrat die Vor- und Nachteile präsentiert. Der Stiftungsrat hat sich einerseits für die Hybrid-Lösung entschieden und hat andererseits beschlossen, die intern verbleibende Vermögensverwaltung zukünftig von zwei Personen ausführen zu lassen.



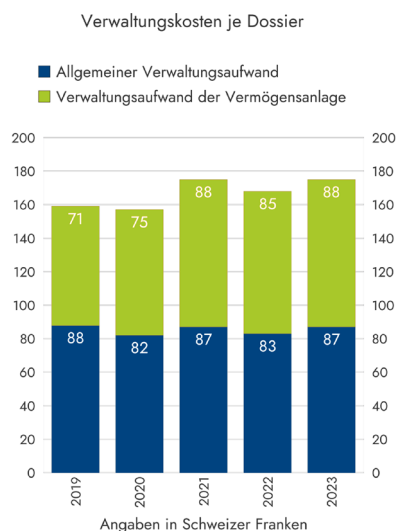
Im Zusammenhang mit der Reform AHV 21 wurde das Stiftungsreglement leicht überarbeitet und per 1. Januar 2024 in Kraft gesetzt. Eine grössere Anpassung ist für das Jahr 2025 geplant. An seiner November-Sitzung hat der Stiftungsrat zudem festgelegt, das Alterssparkapital im Jahr 2024 mit 1,75 Prozent zu verzinsen und die Risikoprämie auf Löhnen bis CHF 300'000 unverändert auf tiefem Niveau von 1,2 Prozent zu belassen. Die Risikoprämie auf Löhnen von CHF 300'001 bis CHF 500'000 bleibt ebenfalls unverändert bei zwei Prozent.

Operative Höhepunkte

In enger Zusammenarbeit mit einem externen Partner konnten wir unsere internen Abläufe und Prozesse weiter optimieren und digitalisieren – ein Vorhaben, das uns auch in den kommenden Jahren begleiten wird.

Durch die Kooperation mit der Interessengemeinschaft von 14 Pensionskassen auf dem Platz Bern und der Zusammenarbeit mit einer externen Firma konnten die Herausforderungen bezüglich des per 1. September 2023 in Kraft gesetzten revidierten Datenschutzgesetzes bewältigt werden.

Dies & Das



Per Ende des Berichtsjahres dürfen wir das Alterssparkapital von 24'312 aktiv versicherten Personen verwalten. Der Anteil der Frauen liegt bei 57,55 Prozent. Weiter führen wir für 4'060 Personen ein beitragsfreies Alterssparkonto mit Freizügigkeitsgeldern von nicht aktiv versicherten Personen, die sich in einer Weiterbildung befinden oder vorübergehend nicht bei einem uns angeschlossenen Arbeitgeber angestellt sind. Der Bestand der Rentner:innen erhöhte sich um 76 Personen auf total 1'058 Personen. Mit einem Verhältnis der Rentner:innen zu den aktiv versicherten Personen von 1 zu 23 weist die **vorsorgestiftung vsao** weiterhin eine sehr gute Risikostruktur aus.

Die Kosten für den Verwaltungsaufwand betrugen im Berichtsjahr total 175 Schweizer Franken pro Versichertendossier. Diese setzten sich aus 87 Schweizer Franken für den allgemeinen Verwaltungsaufwand und 88 Schweizer Franken für den Verwaltungsaufwand der Vermögensanlage zusammen. Im Branchenvergleich sind die Kosten bei der **vorsorgestiftung vsao** nach wie vor sehr tief. Auch künftig legen wir grossen Wert auf eine hohe Qualität bei möglichst tiefen Verwaltungskosten.

Aktuelle Entwicklungen und Ausblick

Das Anlagejahr 2024 hat positiv begonnen. Ende Mai beträgt die Performance 7,62 Prozent und wir können einen Deckungsgrad von 117,94 Prozent ausweisen. Keinen negativen Einfluss auf unsere Aktivitäten bei den Anlagen hat die Übernahme der Credit Suisse AG durch die UBS AG.

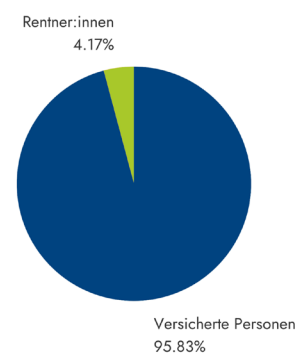
Unser digitales Angebot (SPi-Online) wird erweitert. In der zweiten Jahreshälfte werden wir eine App lancieren, damit unsere Versicherten mit dem Smartphone jederzeit auf ihre Daten zugreifen können. Wir freuen uns, künftig unseren Versicherten einen noch besseren Service bieten zu können.

Die vierjährige Amtsdauer des Stiftungsrates endet per 31. Dezember 2024. Aufgrund von altersbedingten Rücktritten wird es bei der Besetzung des Stiftungsrates für die Amtsdauer 2025 bis 2028 zu grösseren Veränderungen kommen. Der vsao konnte die vier frei werdenden Sitze der Arbeitnehmervertreter bereits wieder besetzen. Die vakant werdenden Sitze bei den Arbeitgebervertretern werden im zweiten Halbjahr 2024 neu besetzt; die Wahl erfolgt jeweils durch die für einen Sitz berechtigten angeschlossenen Arbeitgeber.

Deckungsgrad



Versicherte Personen / Rentenbeziehende





Online-Portal **vorsorgestiftung vsao**

Ihren persönlichen Aktivierungscode finden Sie auf Ihrem Versicherungsausweis, auf der zweiten Seite unten. Sollten Sie sich noch nicht auf unserem Online-Portal registriert haben, verwenden Sie diesen Code zur Registrierung.

Und zu guter *Letzt*

...möchten wir allen Versicherten, Renter:innen und angeschlossenen Arbeitgebern für ihr Vertrauen danken. Ein herzliches Dankeschön geht auch an das engagierte Team und die Stiftungsratsmitglieder für ihre professionelle Arbeit und die stets gute und konstruktive Zusammenarbeit.



Primus Schlegel, lic. oec. HSG
Präsident



Christoph Rytz
Geschäftsführer



*«Das Beste an der digitalen Welt ist, dass sie uns näher zusammenbringt,
auch wenn wir physisch weit entfernt sind.»*

Unbekannt

Versicherungs- technische Daten

	2023	2022
Technische Grundlage	BVG 2015 Generationentafeln	BVG 2015 Generationentafeln
Technischer Zinssatz p.a.	2,00 %	2,00 %
Umwandlungssatz bei ordentlichem Rücktrittsalter	5,95 %	5,95 %
Verzinsung Alterssparkapital	1,25 %	4,50 %
Deckungsgrad nach Art. 44 BVV 2	109,30 %	104,00 %
Deckungsgrad risikotragend (ökonomisch)	110,90 %	107,00 %



Durchschnittlicher allgemeiner Verwaltungsaufwand im Vergleich

je Versichertendossier in Schweizer Franken

vorsorgestiftung vsao

CHF 87.—

Penionskassenstudie 2024 von Swisscanto by Zürcher Kantonalbank

CHF 327.—

Versicherungs- technische Daten

	2023	2022
Aktive Versicherte	24'312	23'659
Beitragsfreie Alterssparkonti	4'060	4'102
Rentner:innen	1'058	982
Durchschnittlicher Verwaltungsaufwand je Versichertendossier	175	168
davon allgemeiner Verwaltungsaufwand (Anhang 7.6)	87	83
davon Verwaltungsaufwand der Vermögensanlage (Anhang 6.9.11)	88	85
	Tsd. CHF	Tsd. CHF
Vorsorgekapital aktiv Versicherte (Sparguthaben)	2'492'908	2'466'973
Vorsorgekapital Rentner:innen (Deckungskapital)	593'250	553'360
Technische Rückstellungen	84'755	80'010

Jahresrechnung
in Tausend Schweizer Franken

Bilanz

per 31. Dezember

Aktiven	2023	2022
Vermögensanlagen	3'473'201	3'232'503
Aktive Rechnungsabgrenzung	3'825	1'931
Aktiven aus Versicherungsverträgen	0	0
Total Aktiven	3'477'026	3'234'434

Passiven	2023	2022
Verbindlichkeiten	8'841	6'189
Passive Rechnungsabgrenzung	75	122
Arbeitgeberbeitragsreserve	2'347	2'370
Nicht-technische Rückstellungen	0	0
Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen	3'170'913	3'100'343
Wertschwankungsreserve	294'850	125'410
Stiftungskapital, freie Mittel (+) / Unterdeckung (-)	0	0
Total Passiven	3'477'026	3'234'434

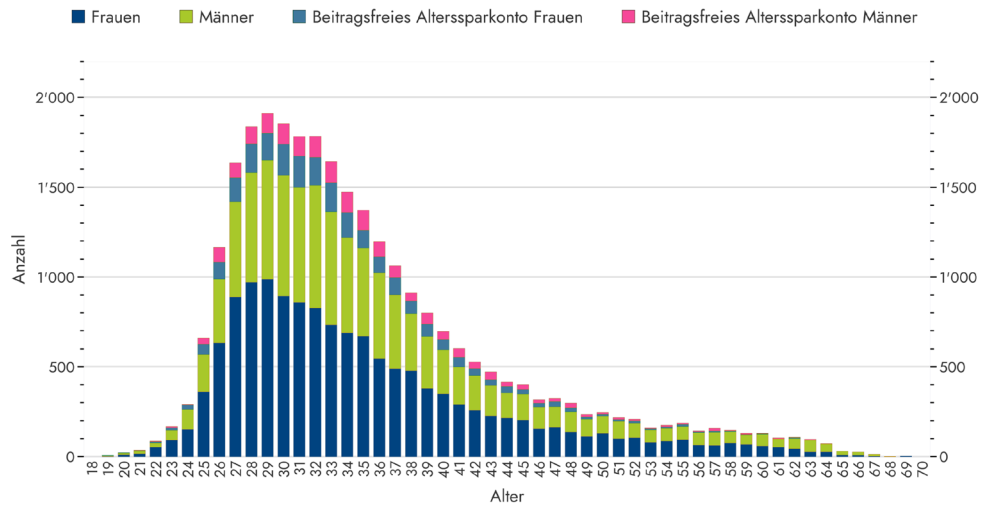
Betriebsrechnung

per 31. Dezember

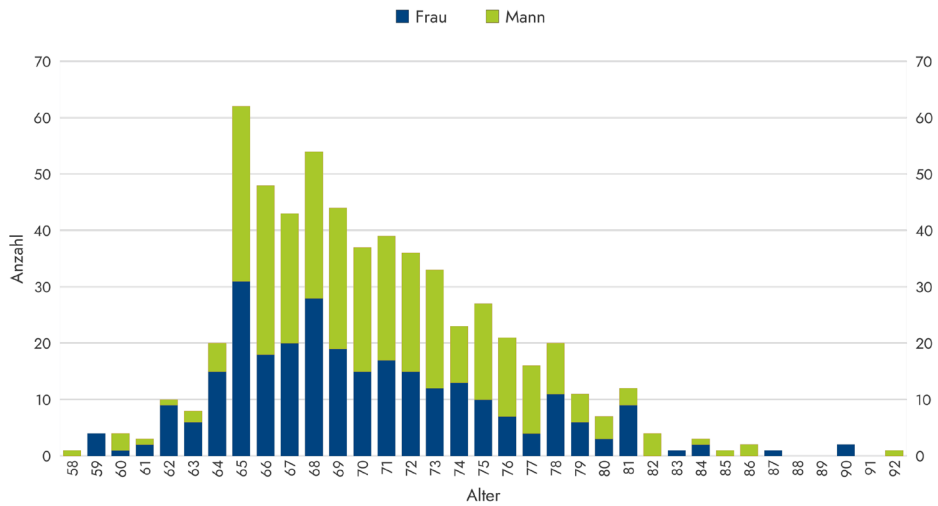
Versicherungsteil	2023	2022
Zufluss aus Beiträgen und Eintrittsleistungen	439'889	422'917
Abfluss für Leistungen und Vorbezüge	-407'741	-403'287
Auflösung (+) / Bildung (-) Vorsorgekapitalien, technische Rückstellungen und Beitragsreserven	-70'547	-43'879
Ertrag aus Versicherungsleistungen	191	141
Versicherungsaufwand	-1'658	-1'594
Ergebnis aus dem Versicherungsteil	-39'866	-25'701

Vermögensteil	2023	2022
Ergebnis aus Vermögensanlage	211'836	-360'000
Auflösung (+) / Bildung (-) nicht-technische Rückstellungen	0	0
Sonstiger Ertrag	28	29
Sonstiger Aufwand	0	0
Verwaltungsaufwand	-2'558	-2'390
Ertrags- (+) / Aufwandüberschuss (-) vor Auflösung / Bildung Wertschwankungsreserve	169'441	-388'062
Auflösung (+) / Bildung (-) Wertschwankungsreserve	-169'441	310'590
Ertrags- (+) / Aufwandüberschuss (-)	0	-77'472

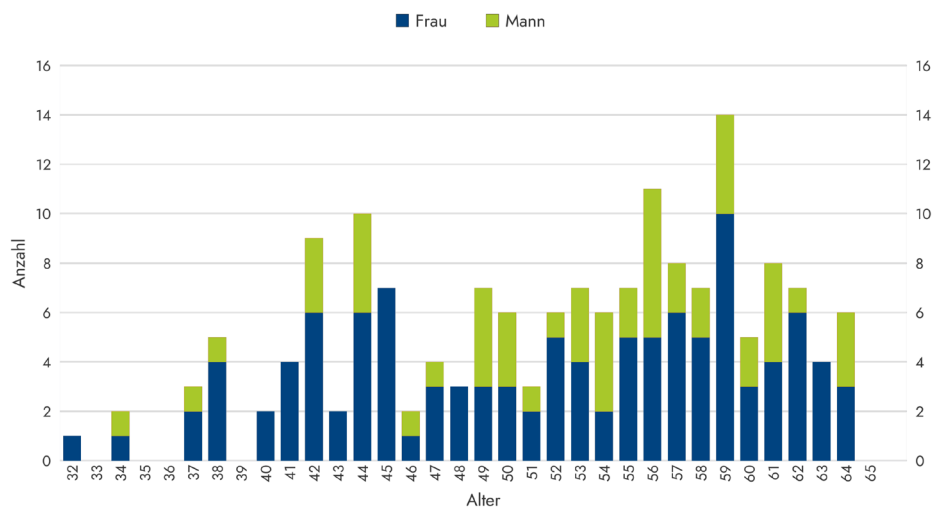
Aktive Versicherte und beitragsfreies Alterssparkonto nach Alter ø 35.27 Jahre



Altersstruktur Altersrentner:innen ø 70.34 Jahre



Altersstruktur Invalidenrentner:innen ø 52.04 Jahre



Impressum

HERAUSGEBERIN

vorsorgestiftung vsao

KONZEPT, DESIGN UND REALISATION

vorsorgestiftung vsao

Ce rapport de gestion est également disponible en français.

vorsorgestiftung vsao

Kollerweg 32

Postfach 389

3000 Bern 6



*«Erfolg in der digitalen Welt erfordert nicht nur Technologie,
sondern auch den Mut, traditionelle Geschäftsmodelle zu hinterfragen.»*

Unbekannt