



ZUKUNFT HAT VIELE *Gesichter*

GESCHÄFTSBERICHT 2024 | LIGHT



«Die Zukunft hängt davon ab,
was wir heute tun.»

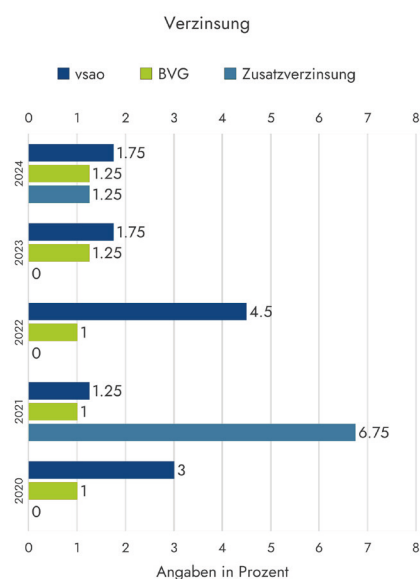
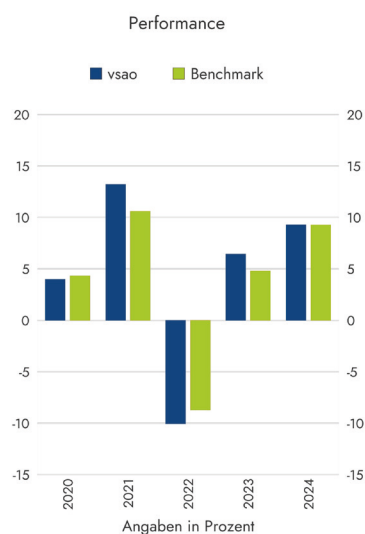
Mahatma Gandhi

Vorwort

Zukunft hat viele Gesichter

Manche Jahre schreiben kein neues Kapitel – sie markieren vielmehr einen echten Wendepunkt. Nicht durch laute Brüche, sondern durch leise, bedeutungsvolle Veränderungen. 2024 war für die **vorsorge-stiftung vsao** ein solches Jahr – geprägt von Übergängen, Abschieden und Aufbrüchen, von Dankbarkeit für das, was hinter uns liegt, und von Vertrauen in das, was auf uns zukommt.

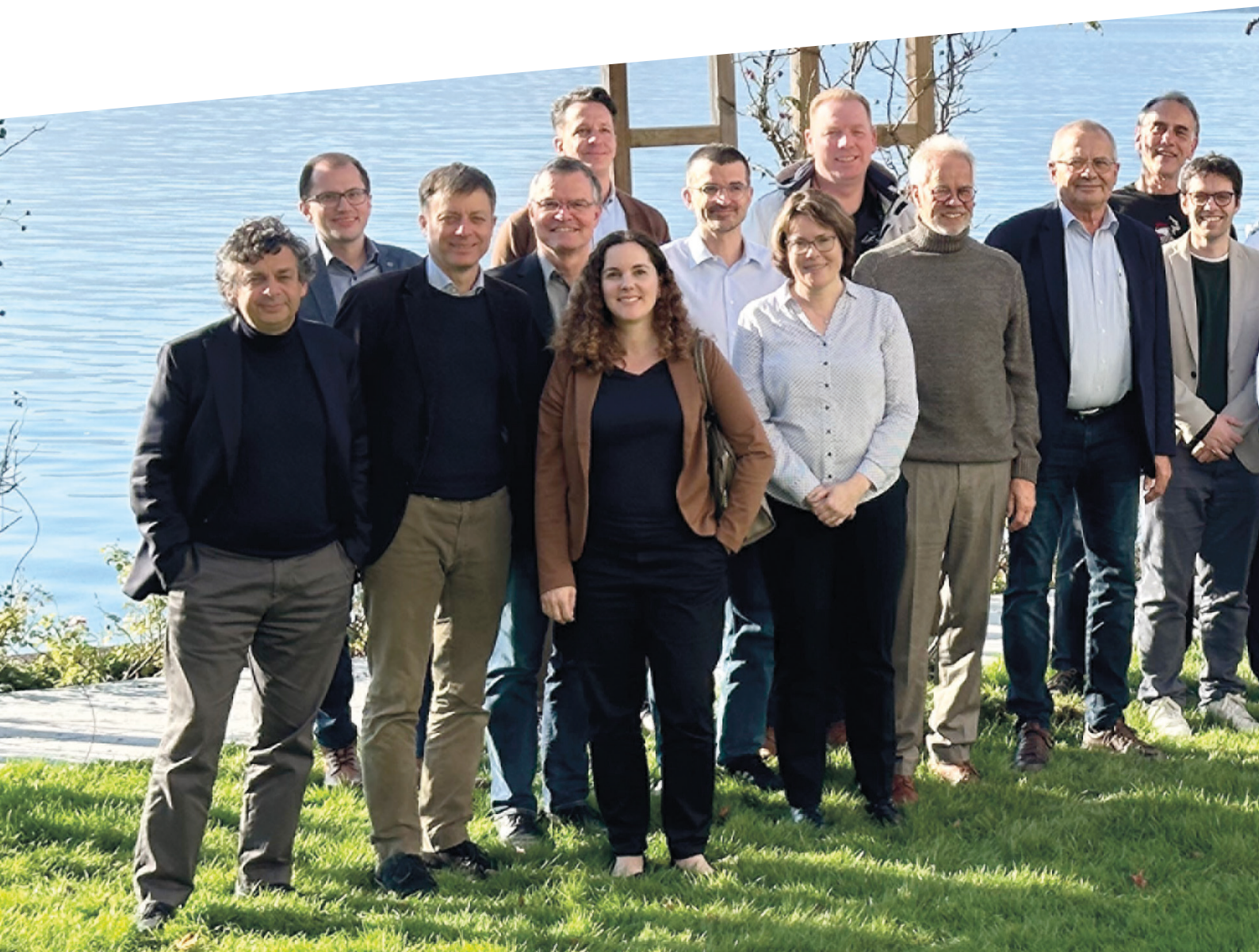
Gleich sieben Mitglieder des Stiftungsrats haben ihr Mandat per 31. Dezember 2024 beendet. Und mit ihnen verabschiedet sich eine beeindruckende Summe an Erfahrung, Weitsicht und Engagement. 33, 26, 26, 23, 23, 18 und 2 Jahre: Diese Zahlen stehen nicht nur für ihre Amtsjahre, sie stehen für Menschen, die mitunter über Jahrzehnte hinweg Verantwortung übernommen haben. Die mit ruhiger Hand und klarem Kompass dafür gesorgt haben, dass die Stiftung sicher und erfolgreich durch viele Jahre geführt wurde – zum Wohl unserer Versicherten und im Dienst der angeschlossenen Arbeitgeber. Ihr Wirken war nicht laut, sondern unaufgeregt und verlässlich. Nicht spektakulär, sondern kostenbewusst und nachhaltig. Es hat das Fundament gelegt für das, worauf wir heute aufbauen



Auch auf operativer Ebene gab es tiefgreifende Veränderungen: Nach 21 Jahren trat unser langjähriger Asset Manager in den wohlverdienten Ruhestand – ein Mitarbeiter, der über zwei Jahrzehnte hinweg mit grossem Fachwissen und feinem Gespür die Anlagestrategie verantwortungsvoll umgesetzt und dabei massgeblich zur Stabilität unserer Stiftung beigetragen hat. Zwei jüngere Fachpersonen mit breiter Erfahrung sind in seine Fussstapfen getreten und bringen mit frischen Ideen und klarem Verantwortungsbeusstsein neue Impulse in unser Team.

All das steht im Zeichen eines Wandels, der nicht nur personell, sondern auch symbolisch ist: Ein Generationenwechsel vollzieht sich – behutsam, bedacht und im besten Sinne organisch.

«Zukunft hat viele Gesichter»: das Motto dieses Jahresberichtes bringt diese Veränderungen auf den Punkt. Es erinnert uns daran, dass hinter jeder Entscheidung, hinter jeder Entwicklung Menschen stehen. Menschen mit Überzeugungen, Werthaltungen und dem Willen, Verantwortung zu übernehmen. Menschen, die sich einbringen mit Erfahrung, mit Energie, mit Herz.



Die zehn Bilder, die diesen Geschäftsbericht begleiten, erzählen in ihrer Vielfalt eine Geschichte des Übergangs, der Erneuerung und der gemeinsamen Verantwortung. Ein Gruppenfoto hält den Moment des Übergangs fest: der bisherige und der neue Stiftungsrat vereint – Wandel sichtbar in einem Bild.

Die weiteren Bilder greifen das Motto «Zukunft hat viele Gesichter» auf und machen sichtbar, was sonst oft im Hintergrund bleibt. Sie stehen exemplarisch für unterschiedliche Perspektiven, gelebte Vielfalt und das Zusammenspiel von Erfahrung und frischem Denken getragen von einem gemeinsamen Ziel: die nachhaltige Sicherheit und Stabilität unserer Vorsorge. Die **vorsorgestiftung vsao** ist und bleibt eine verlässliche Partnerin für die Destinatäre, die angeschlossenen Arbeitgeber und Geschäftspartner.



Und zu guter *Letzt*

Unser Dank gilt allen, die uns auf diesem Weg begleitet haben. Jenen, die mit grosser Umsicht über viele Jahre Verantwortung getragen haben, und jenen, die diese Verantwortung nun mit Engagement weiterführen.

Die Zukunft hat viele Gesichter. Und wir sind dankbar, dass so viele davon mit uns gehen.



Primus Schlegel, lic. oec. HSG
Präsident bis 31. Dezember 2024



Prof. Dr. med. Urs Eichenberger
Präsident ab 1. Januar 2025



Christoph Rytz
Geschäftsführer

A photograph of three people standing side-by-side against a plain grey background. On the left is a woman with long, wavy blonde hair, wearing a light cream-colored long-sleeved top and dark olive green pants, with her hand on her hip. In the center is a man with short dark hair and a beard, wearing a dark blue button-down shirt and teal trousers, with his arms crossed. On the right is a woman with a large, dark afro hairstyle, wearing a white top under a brown and black patterned blazer and blue jeans. A semi-transparent green banner is overlaid across the middle of the image, containing a quote in white text.

«Vielfalt ist die Stärke, nicht die Schwäche einer Gemeinschaft.»

Barack Obama

Versicherungs- technische Daten

	2024	2023
Technische Grundlage	VZ 2020 Generationentafeln	BVG 2015 Generationentafeln
Technischer Zinssatz p.a.	2,00 %	2,00 %
Umwandlungssatz bei ordentlichem Rücktrittsalter	5,95 %	5,95 %
Verzinsung Alterssparkapital	1,75 %	1,25 %
Einmalige Zusatzverzinsung	1,25 %	—
Deckungsgrad nach Art. 44 BVV 2	115,90 %	109,30 %
Deckungsgrad risikotragend (ökonomisch)	116,70%	110,90 %



Durchschnittlicher allgemeiner Verwaltungsaufwand im Vergleich

je Versichertendossier in Schweizer Franken

vorsorgestiftung vsao

CHF 95.—

Penionskassenstudie 2025 von Swisscanto by Zürcher Kantonalbank

CHF 330.—

Versicherungs- technische Daten

	2024	2023
Aktive Versicherte	24'692	24'312
Beitragsfreie Alterssparkonti	4'332	4'060
Rentner:innen	1'152	1'058
Durchschnittlicher Verwaltungsaufwand je Versichertendossier	269	175
davon allgemeiner Verwaltungsaufwand (Anhang 7.6)	95	87
davon Verwaltungsaufwand der Vermögensanlage (Anhang 6.9.12)	174	88
	Tsd. CHF	Tsd. CHF
Vorsorgekapital aktiv Versicherte (Sparguthaben)	2'605'656	2'492'908
Vorsorgekapital Rentner:innen (Deckungskapital)	644'925	593'250
Technische Rückstellungen	48'890	84'755

Jahresrechnung
in Tausend Schweizer Franken

Bilanz

per 31. Dezember

Aktiven	2024	2023
Vermögensanlagen	3'826'856	3'473'201
Aktive Rechnungsabgrenzung	4'750	3'825
Aktiven aus Versicherungsverträgen	0	0
Total Aktiven	3'831'606	3'477'026

Passiven	2024	2023
Verbindlichkeiten	5'502	8'841
Passive Rechnungsabgrenzung	89	75
Arbeitgeberbeitragsreserve	2'327	2'347
Nicht-technische Rückstellungen	0	0
Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen	3'299'472	3'170'913
Wertschwankungsreserve	524'216	294'850
Stiftungskapital, freie Mittel (+) / Unterdeckung (-)	0	0
Total Passiven	3'831'606	3'477'026

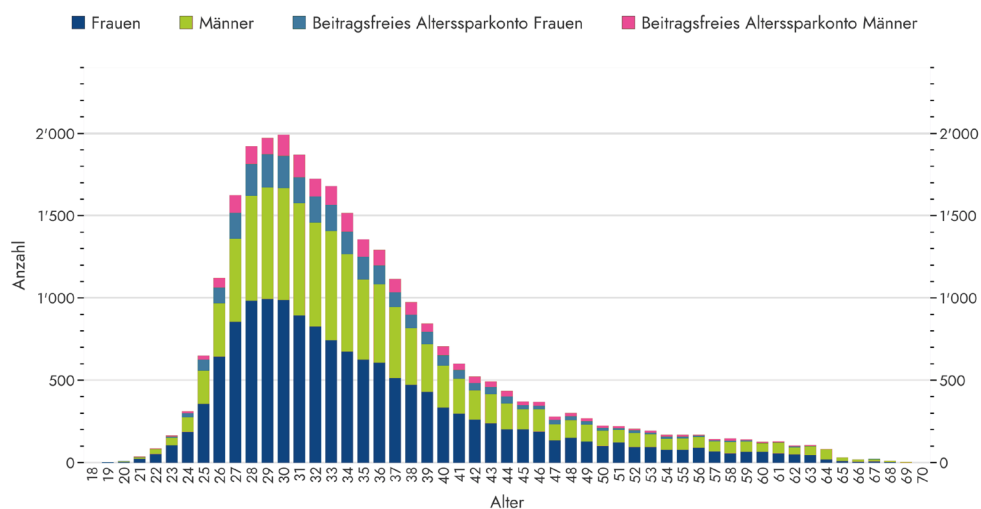
Betriebsrechnung

per 31. Dezember

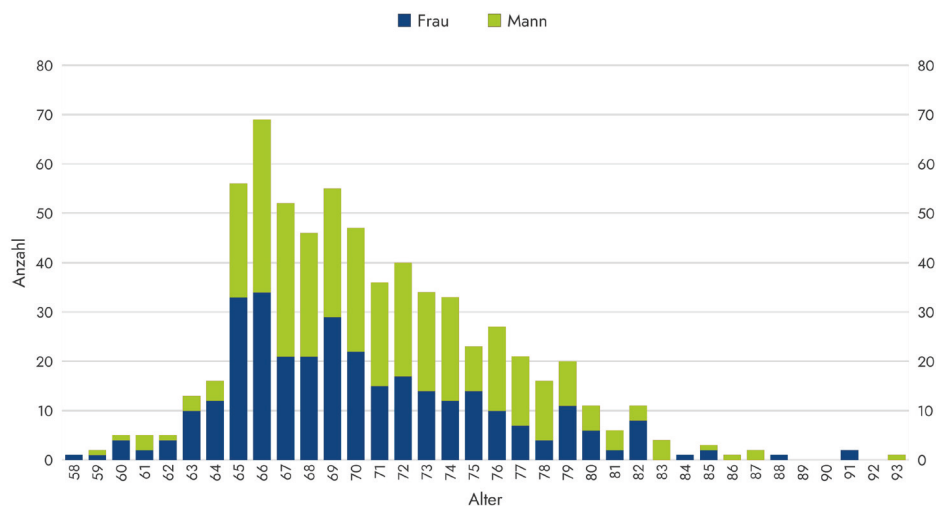
Versicherungsteil	2024	2023
Zufluss aus Beiträgen und Eintrittsleistungen	449'368	439'889
Abfluss für Leistungen und Vorbezüge	-411'146	-407'741
Auflösung (+) / Bildung (-) Vorsorgekapitalien, technische Rückstellungen und Beitragsreserven	-127'848	-70'547
Ertrag aus Versicherungsleistungen	3'582	191
Versicherungsaufwand	-1'784	-1'658
Ergebnis aus dem Versicherungsteil	-87'827	-39'866

Vermögensteil	2024	2023
Ergebnis aus Vermögensanlage	320'046	211'836
Auflösung (+) / Bildung (-) nicht technische Rückstellungen	0	0
Sonstiger Ertrag	25	28
Sonstiger Aufwand	0	0
Verwaltungsaufwand	-2'877	-2'558
Ertrags- (+) / Aufwandüberschuss (-) vor Auflösung / Bildung Wertschwankungsreserve	229'366	169'441
Auflösung (+) / Bildung (-) Wertschwankungsreserve	-229'366	-169'441
Ertrags- (+) / Aufwandüberschuss (-)	0	0

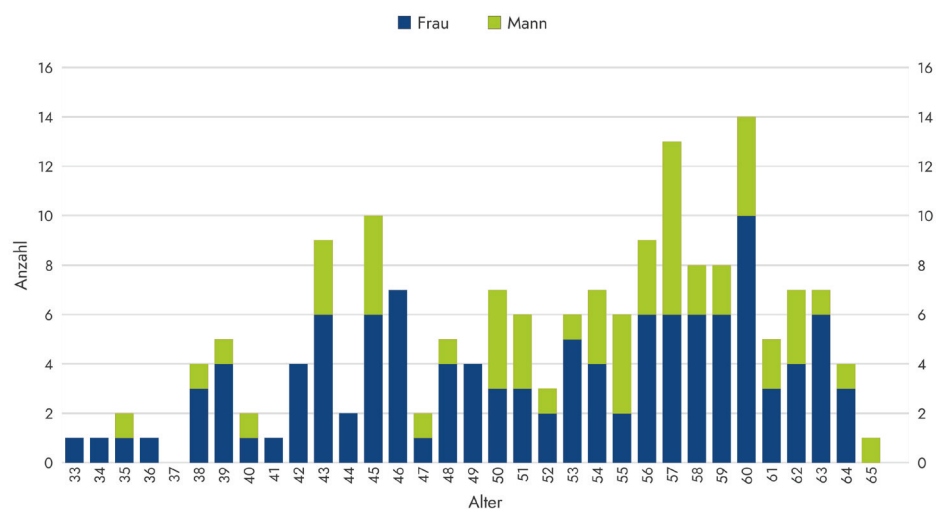
Aktive Versicherte und beitragsfreies Alterssparkonto nach Alter ø 35.31 Jahre



Altersstruktur Altersrentner:innen ø 70.63 Jahre



Altersstruktur Invalidenrentner:innen ø 52.32 Jahre



Impressum

HERAUSGEBERIN

vorsorgestiftung vsao

KONZEPT, DESIGN UND REALISATION

vorsorgestiftung vsao

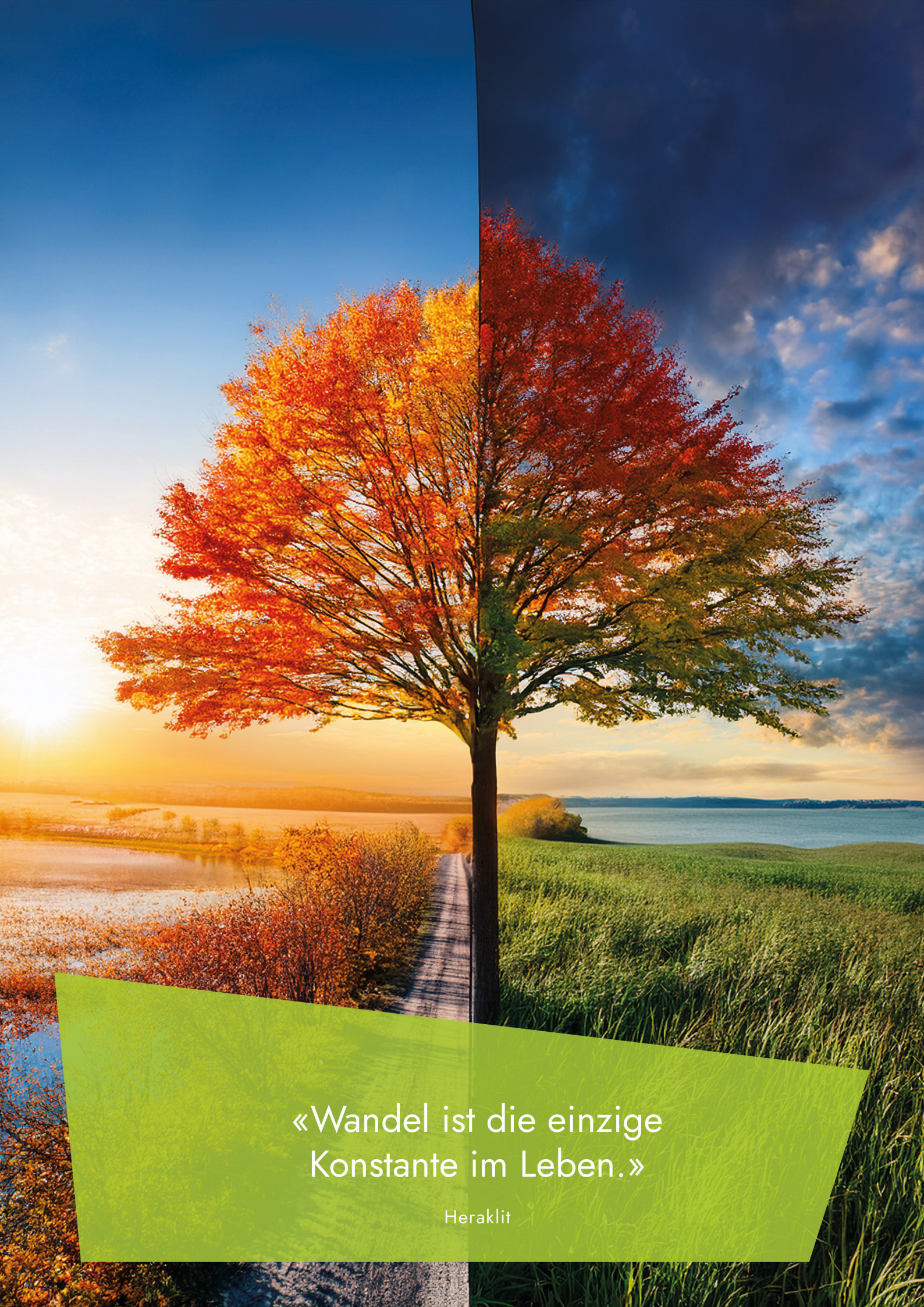
Ce rapport de gestion est également disponible en français.

vorsorgestiftung vsao

Kollerweg 32

Postfach 389

3000 Bern 6



«Wandel ist die einzige
Konstante im Leben.»

Heraklit